



©FLMH.Putsman

## **Oficina de Finanzas y Administración (OFA)**

---

La OFA recauda, administra, controla y rinde cuenta de los fondos aportados por las iglesias afiliadas y entidades cooperantes. Los ingresos y egresos de las diferentes unidades se dan a conocer mensualmente, garantizando que los fondos se gastan prudente y correctamente.

En años recientes se ha puesto de manifiesto que las entidades donantes necesitan información más detallada de lo que puede proporcionar

el actual sistema contable. A fin de dar lugar a la creciente demanda de rendición de cuentas más completa y transparente respecto del uso de fondos, todos los programas del DSM en el terreno han instalado un paquete común de contabilidad basado en contabilidad contra recibos reales. Esto ha acrecentado considerablemente la calidad de la información y le ha permitido a la OFA mejorar sus instrumentos de control y de planificación del

---

efectivo. Un mejor panorama de los recursos efectivamente disponibles ha facilitado la planificación de las actividades de los programas en el terreno. La OFA también instalará un nuevo mecanismo de contabilidad en el secretariado de Ginebra, a fin de suplir las crecientes necesidades de entidades cooperantes, auditores, funcionarios en el terreno, etc.

## **Finanzas 1997-2002**

---

La FLM ha logrado mantener su estado financiero dentro de los presupuestos aprobados, mediante un cuidadoso control de sus fondos y gastos. Un reto importante para la FLM consiste en poder predecir ingresos futuros, ya que esta incertidumbre afecta tanto los ingresos como los egresos, y requiere una permanente vigilancia de la OFA.

A medida que la FLM se ha ido adaptando a niveles más bajos de ingresos, se hizo evidente que debía esclarecer y recalcar su papel distintivo. Una caída constante de los ingresos a través de los años, también refleja la posición financiera crecientemente difícil de algunas iglesias miembro. Al mismo tiempo que reconoce los problemas financieros que debe afrontar cada iglesia afiliada, la FLM recuerda a las entidades cooperantes la importancia de contribuir a su trabajo según sus recursos.

En años recientes, las iglesias miembro y la FLM se han visto afectadas por la recesión de alcance mundial, las fluctuaciones en la tasa de cambio y la devaluación monetaria, todo lo cual ha generado una reducción de ingresos en ambos lados. La situación financiera general de la FLM está determinada por factores externos fuera de su dominio, y esto ya no se puede considerar como un fenómeno temporal. La FLM se ha esforzado constantemente por consolidar sus finanzas. Las restricciones de viajes, el congelamiento temporal de salarios y ajustes parciales del costo de vida, le han permitido a la organización minimizar los efectos de la reducción de ingresos. Algunas personas de la plantilla que se retiraron de la FLM, no fueron reemplazadas y se mantuvieron vacantes los puestos por períodos más largos que lo normal, aun cuando con ello se incrementaba la carga de trabajo de las que permanecían en sus puestos.

## **Consulta sobre Recursos**

---

La Consulta sobre Recursos llevada a cabo en Ginebra, en noviembre de 1999, puso de relieve la necesidad de que la FLM ampliara su círculo de cooperantes en financiamiento, particularmente si se pretende obtener un uso irrestricto de los fondos. La consulta estudió nuevos conceptos y mecanismos para identificar y compartir recursos disponibles dentro de la familia luterana. Las discusiones subrayaron la importancia de:

- Modelos diferentes de cooperación multilateral, bilateral e interna
- Instauración de alianzas que eviten el establecimiento de instituciones adicionales
- Explorar diferentes métodos de recaudación de fondos y de comunicación
- Nuevos mecanismos de cooperación.

La consulta subrayó la responsabilidad mundial de las iglesias afiliadas y entidades cooperantes cuando trabajan juntas con la FLM. Los esfuerzos de la FLM de desempeñarse como instrumento de bajo costo para la comunión eclesial, están estrechamente vinculados con un financiamiento confiable de parte de las iglesias miembro y entidades cooperantes.

Se considera esencial en nuestra comunión de iglesias un compartir sostenible de recursos.

## **Manejo de los Activos**

---

En 2002, el Consejo solicitó a la Secretaría General que indagara sobre formas y medios de aplicar el concepto de manejo sostenible a la administración del secretariado, especialmente en el manejo de los activos de la FLM.

En marzo de 2002, la OFA organizó un seminario para discutir el enfoque de la FLM sobre la inversión ética y sostenible de sus activos, junto con los del Plan de Seguridad Social para el Personal (PSS) y la Fundación FLM.

La discusión puso de relieve la importancia de compromisos éticos, al mismo tiempo que reconoció la gran variedad de criterios de defini-

---

ción con respecto a la inversión ética y sostenible. Medir y evaluar la ética del manejo de activos, por ejemplo, podría ser un proceso peculiarmente subjetivo por una multitud de razones. También es importante anticipar los efectos de los criterios de inversión en las personas económicamente desfavorecidas, antes de instituir una política coherente de inversión ética.

Uno de los aspectos más importantes de la inversión ética, es la transparencia. La gestión de los activos de la FLM y las inversiones deberían expresar claramente los valores y compromisos de las iglesias. Se están enunciando políticas y principios éticos específicos para suplir las necesidades de la FLM, tomando en cuenta valores esenciales, criterios de inversión y una estrategia definida de inversiones.

## **Responsabilidad en Común y Mutua**

---

La mayoría de las iglesias afiliadas contribuyen a la labor de la FLM, en la medida de sus posibilidades, y muchas iglesias del Sur han recalcado su deseo de incrementar sus contribuciones, a pesar de las dificultades financieras. El grueso de las contribuciones proviene de las iglesias que están en capacidad de aportar grandes cantidades de dinero: el 80 por ciento del presupuesto operativo de la FLM en Ginebra, es aportado por seis iglesias afiliadas y sus agencias conexas. Esto refleja la distribución de la riqueza en el mundo y, en menor medida, la ubicación de la gente luterana. Sin embargo, si correlacionamos estas cifras con el poder adquisitivo, entonces la proporción de fondos aportados por las iglesias del Sur es realmente mayor que la del Norte. Es, por lo tanto, de gran importancia que las iglesias miembro con mayor capacidad financiera persistan en sus responsabilidades. La FLM siempre les recuerda a las iglesias miembro que es preciso alentar a las que tienen pocos recursos financieros, para que compartan la responsabilidad de acuerdo a sus medios.

### **Cuotas de Afiliación Equitativas**

---

Las cuotas anuales de afiliación constituyen una importante fuente de ingresos para la FLM (cubren el presupuesto de coordinación en Ginebra)

y son una expresión del compañerismo fundamental entre las iglesias afiliadas y la Federación. En el pasado, se solicitaba a las iglesias afiliadas que contribuyeran cada año un dólar estadounidense por persona de la feligresía. Los incrementos regulares en estas cuotas de afiliación, aprobadas por el Consejo, resultaron insatisfactorias, porque se basaban en el tamaño de una iglesia, en vez de su capacidad financiera. Se requería un nuevo método para calcular las cuotas, basado en la capacidad de la iglesia de pagar.

En febrero de 1999, la OFA organizó una consulta sobre criterios equitativos y eficaces para calcular las cuotas de afiliación y de inscripción a la asamblea. Subsecuentemente, la OFA introdujo un nuevo criterio para calcular las cuotas de afiliación: paridad de poder adquisitivo. Se utilizan cuadros comparativos internacionales de niveles promedio en los precios. El cálculo utiliza una medida de prosperidad promedio basada en el ingreso per capita según el PBI. La nueva fórmula tiene el propósito de actualizar las cifras utilizadas en cálculos históricos, y se ha utilizado para determinar las cuotas de afiliación y de la asamblea en el caso de nuevas afiliaciones. La consulta de 1999 llegó a la conclusión de que se trata de una manera equitativa de calcular cuotas, porque relaciona el poder financiero de la iglesia afiliada con el monto que se debe pagar de hecho. Algunas iglesias ya han ajustado sus cálculos de cuota de afiliación en la forma correspondiente.

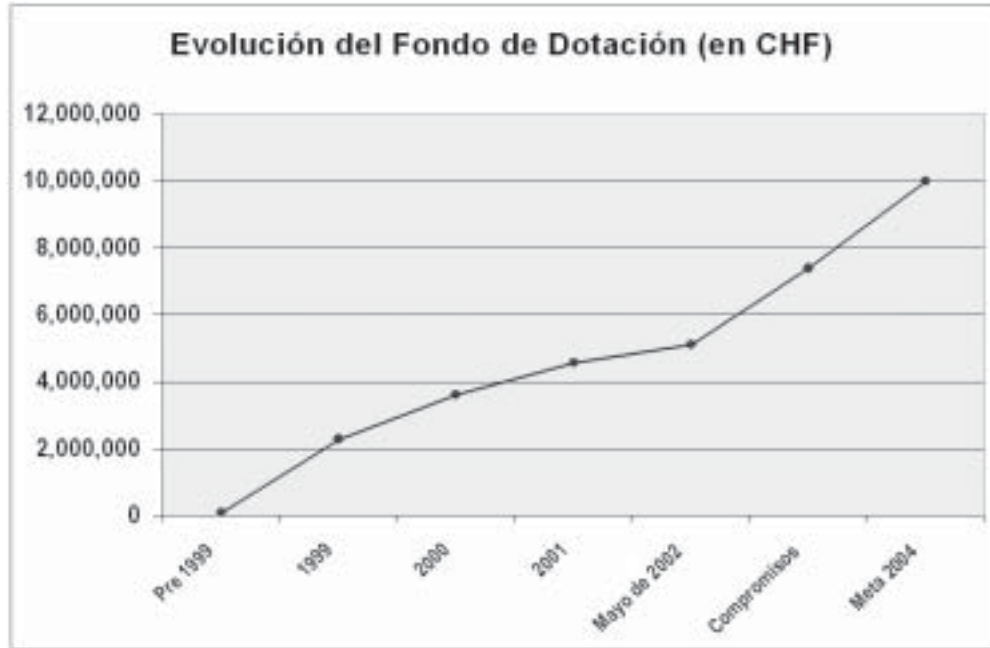
La estabilización del ingreso por la vía de cuotas de afiliación compulsivas, es esencial para que la Secretaría General pueda emprender las tareas que le asigna el Consejo y la Asamblea. Cuotas de afiliación equitativas reflejan la responsabilidad en común de las iglesias miembro para el mantenimiento de la FLM.

### **Fondo de Dotación**

---

Las dificultades experimentadas por algunas iglesias miembro para aportar a la labor de coordinación del Secretariado, indujo el establecimiento de un Fondo de Dotación. Es esencial para una motivación y respuesta generalizada hacia el Fondo, que surja un fuerte compromiso en los órganos directivos de las iglesias afiliadas.

El Fondo de Dotación se conserva en perpetuidad. Se espera que llegará a ser una fuente

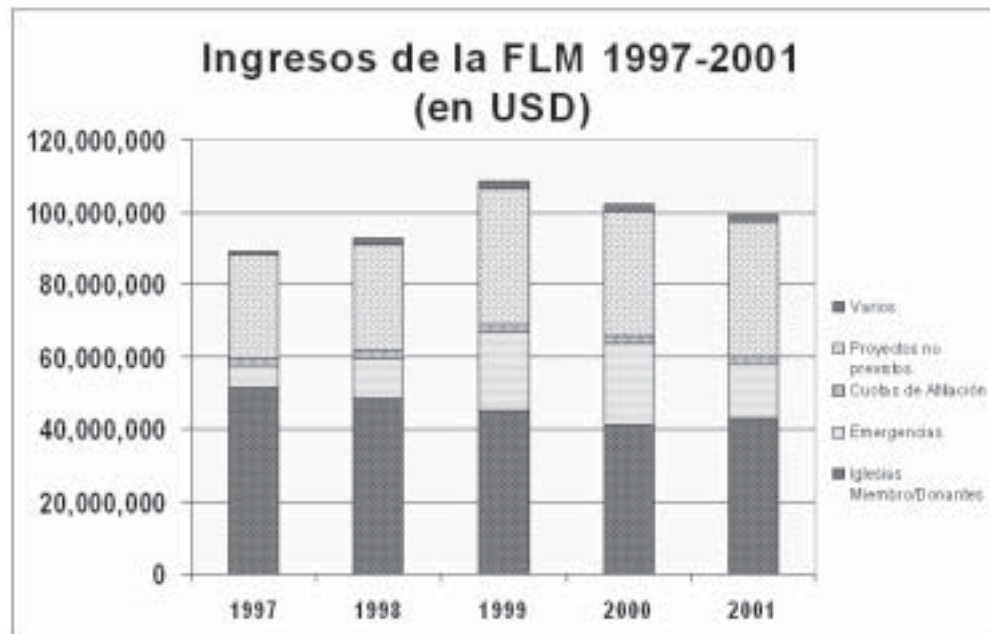


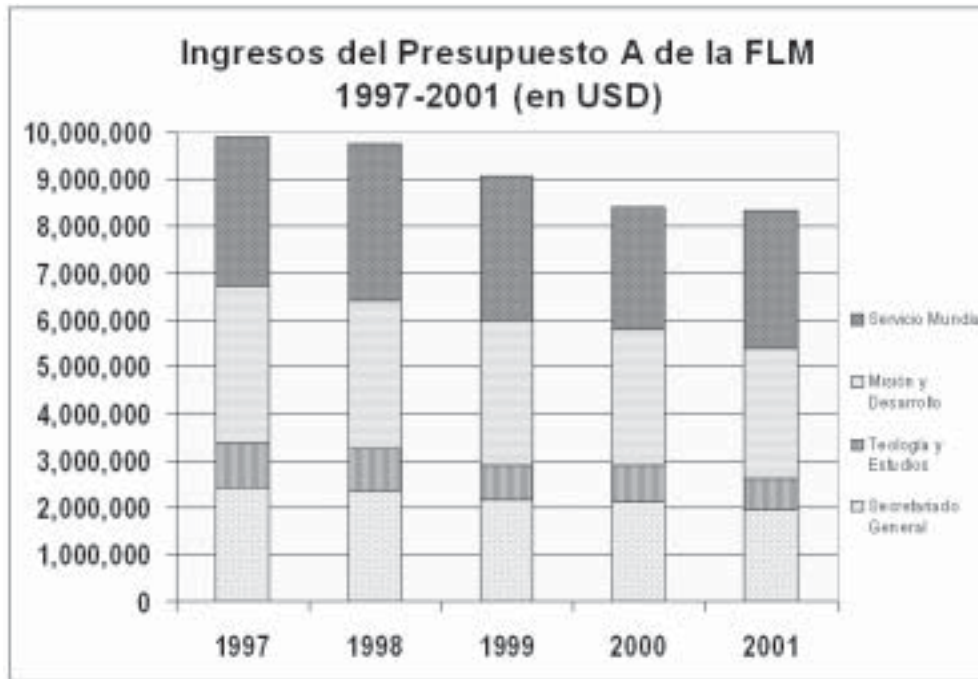
segura y regular de ingresos para la FLM, y que los intereses anuales que devengue resultarán una significativa contribución al presupuesto operativo del secretariado.

Con el respaldo de la Novena Asamblea, se instauró en abril de 1999 la Fundación de la FLM. El directorio de la Fundación de la FLM, nombrado por la Junta Directiva de la FLM, está integrado por ocho personas que representan las regiones de la FLM, y dos miembros sin voto. Se elaboraron cuidadosamente los estatutos y reglamentos, políticas y procedimientos, para asegurar que se cumplan los objetivos y metas del Fondo de Dotación. En octubre de 2000, se le

concedió a la Fundación de la FLM exención de impuestos por parte del gobierno suizo.

Si bien la meta a largo plazo del fondo es de 50.000.000 francos suizos, la meta inicial es alcanzar 10.000.000 en 2004. Muchas iglesias miembro han respondido positivamente al Fondo de Dotación con compromisos en firme. Otras iglesias afiliadas han hecho esfuerzos según sus posibilidades, organizando eventos como un Domingo FLM, cuya recaudación se ha donado al Fondo de Dotación. La Fundación de la FLM también ha recibido donaciones personales. El grueso de los aportes proviene de iglesias en el Norte. Se espera que las visitas a las iglesias afiliadas y la participación de





membros del directorio en reuniones regionales, coadyuvarán a obtener el compromiso de todas las iglesias miembro de aportar al fondo. En septiembre de 2002, el fondo había alcanzado los 5.800.000 francos suizos.

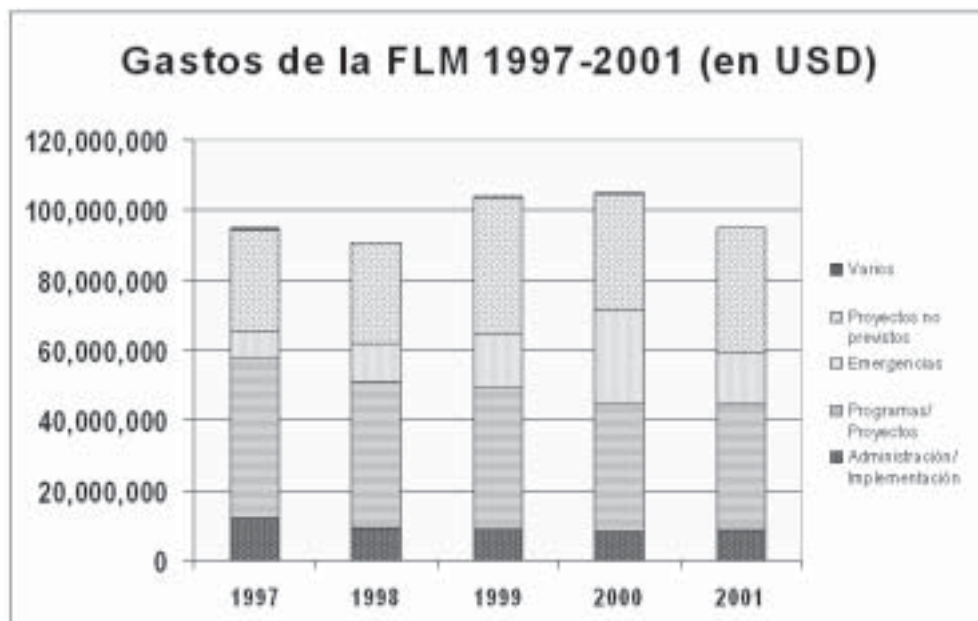
## Ingresos

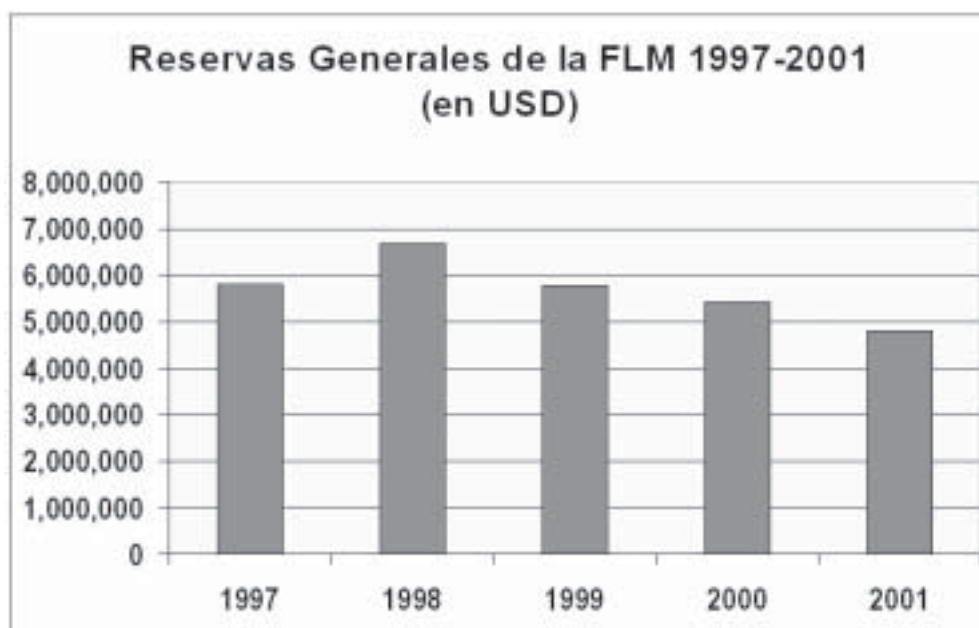
La fuente principal de ingresos para la FLM son las contribuciones por membresía, aporte adicional de iglesias miembro, contribuciones de entidades cooperantes para-eclesiásticas, asig-

naciones del Fondo de Dotación de la FLM y fondos de organizaciones gubernamentales y de ONG.

A partir de 1997, los ingresos para el Presupuesto-A (coordinación en Ginebra) ha disminuido y por consiguiente se hace preciso hacer ajustes en la plantilla del secretariado, con lo cual habrá un nivel más bajo de servicio.

Aun cuando se insta a las iglesias a incrementar el nivel de aportación, la FLM también reconoce agradecidamente la generosidad, el compromiso y la confianza de sus cooperantes.





## Egresos

El gasto debe ajustarse a las prioridades de la FLM y corresponder a los ingresos y al presupuesto. En el pasado, la FLM ha podido ajustar el gasto en correlación con los ingresos, valiéndose de medidas de sustituto temporal. Pero esto no es sostenible.

## Reserva General

Se necesita una reserva general para mantener compromisos en marcha, en caso de situaciones deficitarias inesperadas. Considerando el amplio espectro de actividades con riesgos potenciales, es preciso que se aumente el nivel de reser-

va general, a fin de proporcionar seguridad adicional al trabajo de la FLM.

## Servicios Informáticos

A partir de 1997, la evolución en la tecnología de información trajo como consecuencia el mejoramiento en el sistema operativo, en programas de cómputo corrientes, en instrumentos de Internet, en base de datos, en páginas web y en sistemas de contabilidad. La cuestión clave para la unidad de procesamiento de datos en la FLM, ha sido la evolución y renovación de aplicaciones en base de datos. En cooperación con el CMI, se efectuaron cambios a las principales aplicaciones. Gradualmente, se han puesto en práctica nuevas herramientas en el nuevo sistema operativo. Esto le ha facilitado la tarea a los usuarios. El adiestramiento del personal en cuanto a las nuevas aplicaciones, es permanente. Se elaboraron o rediseñaron programas de base de datos para adaptarlos a las necesidades de la organización.

## Sistema de Control y Rendición de Cuenta (Monitoring and Reporting System – MaRS)

El MaRS ofrece una plataforma en internet para un amplio intercambio de información entre el

En el personal de la Oficina para Finanzas y Administración también figura un técnico en computadoras procedente de India.

©FLM/H.Putsman



secretariado, personal en el terreno, las iglesias miembro y las organizaciones cooperantes. La OFA instauró el MaRS con la asistencia de todos los departamentos, coordinados por la Oficina de la Subsecretaría General. Por medio del MaRS, las iglesias afiliadas y las entidades cooperantes aprovechan los más recientes informes financieros y narrativos sobre los programas y proyectos de la FLM en todo el mundo.

El proyecto se inició en 1999, y se estableció un servidor de web para prueba del MaRS en la unidad informática del CMI. El MaRS estuvo disponible para los programas en el terreno en 2001, y ahora es posible 'bajar' de la página web una gran cantidad de información (la cual antes se enviaba por correo o telefax a los programas en el terreno). El MaRS se franqueó a las agencias cooperantes en marzo de 2002 y pronto estará a disposición de las iglesias afiliadas.

## Plan de Seguridad Social para el Personal (PSS)

A partir de 1968, la seguridad social del personal ha estado asegurada mediante un esquema de pensiones conocido como PSS. El directorio del PSS, presidido por la tesorera de la FLM, está integrado por tres personas nominadas por el Consejo como representantes del empleador y tres personas seleccionadas de entre la membresía del SBP, como representantes de las personas empleadas.

## Nueva Estructura Presupuestaria

Se ha discutido por algún tiempo acerca de cambios en la presentación que pudieran mejorar la transparencia del presupuesto de la FLM y facilitar la comprensión de la labor de la FLM. Cam-

bios de esta índole serían beneficiosos para la FLM y sus donantes. El taller sobre la estructura presupuestaria de la FLM, realizado en Stuttgart en noviembre de 2000, llegó a la conclusión de que una nueva presentación del presupuesto



debiera estar en funcionamiento después de la Décima Asamblea.

En enero de 2002, un seminario le dio seguimiento a estas discusiones y programó su puesta en práctica para 2004. La nueva estructura presupuestaria, basada en los 'Objetivos y Metas de la FLM', presentará la labor de la FLM de una manera más integrada, mostrando detalles comunes de las necesidades en renglones presupuestarios referentes a la administración y los proyectos. Esto permitirá que las entidades cooperantes participen plenamente en la aprobación de un presupuesto de coordinación realista. Incluso con una buena gestión, puede pasar que los fondos disponibles no sean suficientes para cubrir todas las necesidades. Además de transparencia y mejor comprensión, se espera que la nueva presentación presupuestaria pueda inducir también al aumento de fondos de uso irrestricto.



**De Hong Kong  
a Winnipeg**

